

海外纵横

Lonza 努力做大医药中间体业务

宋玉春

(北京燕山石化公司研究院信息中心,北京 102501)

摘要:隆查(Lonza)公司正把经营重点向独立合成和生物技术转移,努力进行结构调整,大力拓宽销售领域,争取做大医药中间体业务。介绍了其在发展生物技术、生产现状和销售渠道等方面的内容。

关键词:隆查公司;生物技术;医药中间体

中图分类号:F416.7

文献标识码:A

文章编号:0253-4320(2003)04-0053-03

Lonza striving to develop pharmaceutical intermediates business

SONG Yu-chun

(Research Institute of Beijing Yanshan Petrochemical Co, Beijing 102501, China)

Abstract: Lonza is changing its business to the independent synthesis and bio-technology. It is striving to reform its own construction, expand its sales areas, and scale-up pharmaceutical intermediate business. The development of biotechnology, current situation of production and sales channels of Lonza are introduced.

Key words: Lonza; biotechnology; medical intermediate

1 专注于生命科学工业的隆查公司

20 多年前,瑞士隆查(Lonza)公司倡导了医药工业独立合成药物的观念,现在该公司仍然打算在这一领域保持领先地位。隆查公司正处于结构重整的阵痛之中,将削减经营业务,专注于从事生命科学工业。该公司卖掉了其能源经营业务,并且将很快把其聚合物中间体业务剥离出去。这样,隆查公司重点经营的业务就剩下 2 个部门:独立合成和生物技术;有机化学品、精细化学品和特种化学品。

隆查公司正在把经营重点向独立合成和生物技术转移。2001 年,该公司的中心业务销售收入为 19 亿瑞士法郎,其中独立合成和生物技术业务单元占总收入的 48%,其他部分来自于有机化学品、精细化学品和特种化学品。在未来几年中,隆查公司预计其独立合成和生物技术业务单元的收入将占集团总收入的 2/3。

在 2002 年到 2005 年期间,隆查公司将耗资 5.5 亿瑞士法郎用于发展独立合成和生物技术业务单元。同时隆查公司还将利用剥离业务的收入约 1 亿

瑞士法郎,投资于生物工程项目,其主要目的是提高该公司生物技术,尤其是哺乳动物细胞发酵技术的市场地位。隆查公司技术平台的宽度是区别于其他公司的关键所在。隆查公司大部分的竞争对手或者具有独立合成技术,或者具有哺乳动物细胞发酵技术,或者具有微生物发酵技术。而只有隆查公司同时具有这 3 种技术,并且该公司在这 3 个技术领域都处于领先地位。

分析家认为,隆查公司集中发展高利润的独立合成和生物技术业务的战略将刺激公司高速发展,并且能够确保公司的股票在证券市场持续走强。相对于特种化工板块来说,隆查公司的股票价格有些偏高。2002 年,该公司的股票交易价格为公司实际价值(市场资本额外加净负债,即提取利润、税收、折旧和摊销前的收入,EBITDA)的 11 倍。与之相比,特种化工板块的平均倍数为 7.6。隆查公司还将考虑购回更多的股票以提高股票价格。

2001 年,隆查公司的中心业务销售收入增长 10%,增至 19 亿瑞士法郎。该公司 EBITDA 利润平稳增长了 26%,这一增长速度在特种化学品领域是最

快的。2001 年,隆查公司独立合成和生物技术业务占全部 EBITDA 利润的 30%;其有机精细和特种化学品业务占 22%。2001 年,独立合成业务占总销售收入的 30%,有机精细化学品业务的占有份额低于 30%,特种化学品业务的占有份额为 22%,生物技术业务的占有份额约为 18%。

瑞士苏黎世的阿卢瑞西-隆查集团(AL Group)于 1999 年以公开出售方式剥离了隆查公司。隆查公司 61% 的股份通过苏黎世证券交易所进行交易;由瑞士企业 Martin Ebner 公司控股的 BZ 集团(苏黎世)持有隆查公司 29% 的股份;剩余的股份则由瑞士的 Ems-Chemie Holding 公司持有。正是由于此次从阿卢瑞西-隆查集团中的剥离,隆查才获得以继续发展生命科学业务。2001 年,该公司将其能源业务出售给 EnBW 公司(Karlsruhe,德国),售价为 4.84 亿瑞士法郎,同时还把其在新加坡的异苯二酸(IPA)厂出售给 Bear Stearns 商业银行(纽约,美国),售价为 6 亿瑞士法郎。隆查公司最近已经决定剥离其聚合物中间体业务。

2 成为众多大公司的合并目标

隆查公司从阿卢瑞西-隆查集团的剥离就决定了其将成为合并或收购的对象。迄今为止,隆查公司高达 65 亿瑞士法郎的市场资本使得潜在的购买商和合并者望而却步。但是隆查公司的主要投资者特别是 Martin Ebner 公司看重的是利润,而不是将隆查公司作为一项战略投资,如果隆查公司的股票价格继续上涨,Martin Ebner 将可能会出售部分或全部所持股份,因此,全盘买下隆查公司还是有可能的。不少大公司对购买隆查公司还是很有兴趣的。

隆查公司的增长战略得到了强有力的支撑。该公司正在大力投资于生物技术业务,该业务包括微生物定制发酵和生物转化服务,其生物业务生产单细胞繁殖抗体和通过哺乳动物细胞培养生产重组蛋白质。隆查公司每年的资本支出为 2.5 亿瑞士法郎,占销售收入的 10% 以上,远远高于特种化学品行业 5% 的平均水平。

隆查公司的目标是争取在外购市场上占据更大份额。到 2005 年,全球关于药物和农业化学产品的精细化学品的外购市场将增长 36%,达到 190 亿美元,这只占价值 700 亿美元总生产成本的 30%。目前,生物技术产品有短缺,特别是哺乳动物细胞发酵产品,全球微生物和哺乳动物细胞技术产品将需要分别增长 200% 和 400%,才能满足预期需要。生物

技术业务已经成为隆查公司的增长发动机,隆查公司正不断地增加新技术。在生物技术领域,隆查公司拥有自己的基因表示体系,从而增强了哺乳动物细胞生产线的生产率。

3 大力发展生物技术

隆查公司正致力于增加其在微生物发酵和哺乳动物细胞培养的市场份额。目前,这两者的市场份额分别为 55% 和 15%。该公司正将其在美国新罕布什尔州朴茨茅斯(Portsmouth)的哺乳动物细胞生产能力翻两番,即到 2004 年中期完工时新增 62 000 L/a 的生产能力。扩建后,隆查公司的生产能力将达到 80 000 L/a,这样,按照目前的数据,隆查公司将占世界生产能力的 29%。隆查公司在朴茨茅斯 90% 的新增生产能力已经获得了长期合同,并将在英国斯劳(Slough)建设 1 套哺乳动物细胞生产装置。

隆查公司还宣布投资 1 亿瑞士法郎在瑞士菲斯普(Visp)新建 1 座环磷酸鸟苷(cGMP)工厂,该工厂预计于 2005 年完工。该工厂的建成将标志着隆查公司进入了微生物医药市场。其在菲斯普新建的工厂包括 2 套生产装置,其发酵器容积分别为 1 500 L 和 15 000 L。隆查公司位于菲斯普的研究与开发中心设有 1 座 20 000 L/a 的试验工厂。2003 年下半年,隆查公司将投资 1 亿瑞士法郎扩大在捷克共和国 Kourim 工厂的发酵能力,把原有的 325 000 L/a 生产能力再增加 150 000 L/a,主要生产中间体,其产品由隆查公司自己或客户加工处理。隆查公司在菲斯普的计划包括能够满足不同客户需要的 L-肉毒碱和 S-嘧啶酸、单细胞和发酵精细化学品中间体、生物活性物质 cGMP 的生产。

隆查公司宣称自己是 L-肉毒碱的全球领先者,该公司以 γ -丁内酯为原料通过生物技术制备 L-肉毒碱。其计划中的 Kourim 投资工程将新增 L-肉毒碱的生产能力。

4 销售渠道大有可为

隆查公司拥有完善的医药中间体和 APIs 的销售渠道。该公司正投资 2 000 万瑞士法郎在菲斯普建设一座小规模工厂,主要是将 I 阶段和 II 阶段的产品推向临床应用,还耗资 800 万瑞士法郎在其试验工厂内建设一个 2.5 m³ 的反应器,新反应器的建成使得公司能够生产高效 APIs。隆查公司的独立合成的生产能力为 1 000 m³/a,生产工厂分别位于洛杉矶、宾夕法尼亚州里弗塞德(Riverside)和瑞士的菲

斯普,其中菲斯普的生产装置是最大的,约占总生产能力的2/3。隆查公司正在将洛杉矶工厂改造用以处理大体积的中间体。而菲斯普和里弗塞德工厂则处理更加复杂的小体积 APIs。

肿瘤药物是隆查公司独立合成药物的一个空白。该公司的生物技术部门正着力进行该领域的研究工作,还将试图把业务扩展到其他领域。隆查正在做低聚核苷酸方面的基本试验研究和基础工作,并将寻求向其他领域发展。

5 平稳发展,前景乐观

独立合成药物市场引人关注的问题是生产能力过剩,但是目前隆查公司发展平稳。另一个问题是前10~15家制药公司的商品供应相对短缺,原先对于合并后的医药公司会促进开发和生产新产品的预期过高。此外,隆查公司现在并不面临专利期满的问题,该公司生产的中间体的专利保护期将在5年后才到期。

隆查公司生产有精细有机化学品烟酰胺和双烯酮衍生物,还是第二大氢氰酸衍生物生产商,仅次于迪高沙公司。隆查公司还拥有 Lofa 高科技膜公司,该公司位于德国 Wei am Rhein,为电子工业生产膜,

每年产值为3500万欧元。隆查公司还跻身于油化学品种和特种抗生素的主要生产商行列。

隆查公司把特种化学品业务,主要是美国的抗生素和油化学品业务以及一些大宗精细化学品当作“摇钱树”,这些业务为公司扩张独立合成和生物技术业务积累资金。该公司计划详细审查非生命科学业务之后,有选择地推出某些没有技术优势或者没有成为行业前2名的业务。非生命科学业务占公司销售收入的20%,目前,隆查公司还没有甄选出剥离的业务。分析家认为油化学品业务很可能成为首选,其他的选择还包括合成树脂业务。

隆查公司将把销售目标调整为到2003年之前销售收入达到23亿瑞士法郎。这反映出该公司的增长速度超出预期,尤其是生物技术业务,该业务很可能到2003年实现销售收入5亿瑞士法郎。2001年,隆查公司生物技术业务销售收入增至3亿瑞士法郎,增幅为34%。

隆查公司目前的市场地位十分稳固。2002年,该公司的生物技术业务有望实现销售收入4亿瑞士法郎,其客户涵盖了前20家生命科学公司中的18家,主要是药物公司包括安万特(Aventis)公司和 GlaxoSmithkline 公司。■

新一代超微粉碎设备——MTM 冲击磨

一种具有多种粉碎结构之间能快速切换、具有一定防爆结构的新型超微粉碎设备——MTM 冲击磨,日前通过浙江省科技成果鉴定。这是浙江丰利粉碎设备有限公司与德国霍伯尔工程公司技术合作共同开发成功的又一高新技术产品。专家认为,该产品原理先进,设计有5种不同结构的转子及带轮拆卸、更换、锁定装置,可根据不同物料粉碎要求选用不同的转子和转速,用同一机可进行粗碎、中碎、细碎、超微粉碎和对粘性、热敏性物料的粉碎,填补了国内多转子超微粉碎设备的空白。产品具有适用范围广、转子更换方便、细度好、维修简便和成本低等特点。

MTM 冲击磨则是一种高性能、适应性广的新一代多转子涡轮式,适合无机物、有机物的通用超微粉碎机。其特点是有多种转子及筛网可供选择,并且更换相当方便。广泛适用于干法粉碎化工、医药、食品、染料、塑料、饲料、非金属矿、填料、建筑材料等行业不同物料低到中等硬度的超微粉碎;同时为众多科研院所提供了良好的实验机型。特制机型分别可对易爆物料、高硬度物料进行超微粉碎,能满足特种粉碎要求。MTM 冲击磨经浙江省质量技术监督检测研究院检测,各项性能指标符合产品质量标准要求。经多家用户使用证实,质量稳定可靠,能显著提高粉体产品的品质、增加产品附加值。产品价格仅为进口设备的1/8,能替代进口设备。

(吴宏富)

总经理:王春峰 销售经理:叶向红 电话/传真:0575-3185888、3100888、3105888

技术总监:奥特马·霍恩伯格(德国) 法人代表:余绍火 邮编:312400

地址:浙江省嵊州市城关罗柱岙工业区 网址:www.zjfengli.com